

Workshop1D, Risico-analyse van bouwprojecten

Verslag door Joris Böcker

Korte inhoud van de workshop:

Het eerste deel van de workshop werd gedaan door Paul van Laviere, voorheen van de gemeente Den Haag en tegenwoordig onafhankelijk consultant. Hij vertelde over de aanleg van de Hubertustunnel in Den Haag, een risicovol project zowel tijdens de bouw als in de beheers en gebruiksfase. De tunnel is gegraven en loopt onder stedelijk gebied door. De bouwers werden geconfronteerd met een aantal nieuwe inzichten, onder meer door de nieuwe richtlijnen op het gebied van Tunnelveiligheid, die tijdens de bouw bekend werden. Daardoor moesten er geregeld bijstellingen gedaan worden. Doordat er in een vroeg stadium met de hulpdiensten was overlegd en de dialoog steeds open bleef is men er in geslaagd dit project succesvol tot een einde te brengen.

Daarna kwam Martin Madern aan het woord, voorheen van de Veiligheidsregio Haaglanden en inmiddels eveneens als onafhankelijk consultant werkzaam. Hij vertelde het verhaal vanuit het perspectief van de hulpdiensten. Maar meer nog belichtte hij het procesmanagement rondom het project en liet hij de parallellen met de Veiligheidseffectrapportage zien.

Gouden tips:

Waarom was dit project nu een succes, ondanks externe druk en veranderende eisen? Er zijn voorbeelden van tunnelprojecten die minder goed lopen en liepen. Hoewel het vermoeden werd uitgesproken dat Den Haag had geleerd van het tramtunnel debacle was de belangrijkste voorwaarde toch wel: samenwerking. Van te voren was op het juiste niveau afgekaart dat men elkaar tegemoet zou treden. Zo kwam men niet in de situatie om vanuit eisen te denken maar vanuit oplossingen en elkaar daarbij te adviseren en ondersteunen.

Mooie uitdrukkingen/prikkelende opmerkingen:

“Veiligheid is een heel raar fenomeen; het is pas een probleem als het er niet is”
(voormalig Tweede Kamerlid Rob van Gijzel naar aanleiding van de Schipholbrand, quote van Martin Madern)

Acties/concrete afspraken voor agenda van komend jaar:

Het CCV organiseert nog dit jaar een of twee workshops op dit gebied. Deze workshops gaan uit van het gebruik van de VER methodiek. Tevens wordt de samenwerking met adviserende partijen verder verdiept. Wanneer een gemeente of veiligheidsregio hier een rol in wil vervullen dan kan er contact opgenomen worden met Joris.bocker@hetccv.nl